

**НАЦИОНАЛНА АЛИЈАНСА ЗА ЛОКАЛНИ
ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ - НАЛЕД, БЕОГРАД**

**Финансијски извештаји
за годину завршену
31. децембра 2025.**

и

Извештај независног ревизора

САДРЖАЈ

| | Страна |
|-----------------------------------|--------|
| ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА | 1 - 2 |
| ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ | |
| Биланс успеха | 3 |
| Биланс стања | 4 |
| Напомене уз финансијске извештаје | 5 - 29 |

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Управном одбору Удружења “Национална алијанса за локални економски развој - НАЛЕД”, Београд

Мишљење

Извршили смо ревизију финансијских извештаја Удружења “Национална алијанса за локални економски развој - НАЛЕД”, Београд (у даљем тексту “Удружење”), који обухватају биланс стања на дан 31. децембра 2025. године и биланс успеха за годину која се завршава на тај дан, као и преглед значајних рачуноводствених политика и друге напомене уз финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, приложени финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним аспектима, финансијску позицију Удружења на дан 31. децембра 2025. године и резултате његовог пословања за годину која се завршава на тај дан у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији и рачуноводственим политикама обелодањеним у Напомени 3. уз финансијске извештаје.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији (“Службени гласник РС”, бр. 73/2019) и Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима детаљније су описане у одељку нашег извештаја *Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја*. Ми смо независни у односу на Удружење у складу са *Етичким кодексом за професионалне рачуновође* Одбора за међународне етичке стандарде за рачуновође (“IESBA Кодекс”) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и IESBA Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и одговарајући да нам пруже основу за изражавање нашег мишљења.

Одговорности руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за састављање и истинито приказивање ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, као и за оне интерне контроле за које одреди да су потребне за припрему финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Удружења да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на наставак пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Удружење или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надзор над процесом финансијског извештавања Удружења.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Управном одбору Удружења “Национална алијанса за локални економски развој - НАЛЕД”, Београд (Наставак)

Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке, и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Законом о ревизији и МСР увек открити материјално значајан погрешан исказ ако такав исказ постоји. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.


Као део ревизије у складу са Законом о ревизији и МСР ми примењујемо професионално просуђивање и задржавамо професионални скептицизам током обављања ревизије. Ми такође:

- Идентификујемо и процењујемо ризике од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке, осмишљавамо и обављамо ревизијске поступке који су прикладни за те ризике, и прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.
- Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности интерних контрола Удружења.
- Вршимо процену адекватности примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.
- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и да ли, на основу прикупљених ревизијских доказа, постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Удружења да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у нашем извештају ревизора скренемо пажњу на одговарајућа обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо наше мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прибављеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Удружење престане да послује у складу са начелом сталности.
- Вршимо оцену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући и обелодањивања, као и да ли су у финансијским извештајима приказане основне пословне промене и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући и значајне недостатке у интерним контролама које смо идентификовали током наше ревизије.

Београд, 23. март 2026. године




Гордана Добросављевић
Овлашћени ревизор

БИЛАНС УСПЕХА

У периоду од 1. јануара до 31. децембра 2025. године

У РСД хиљада

| | Напомена | 2025. | 2024. |
|--|----------|------------------|------------------|
| ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | | | |
| Приходи од продаје услуга | 5 | 188,725 | 220,242 |
| Приходи од чланарина и чланских доприноса | 6 | 106,455 | 106,139 |
| Приходи од донација, дотација и субвенција | 7 | 398,970 | 367,376 |
| Остали приходи | | 368 | 84 |
| | | 694,518 | 693,841 |
| ПОСЛОВНИ РАСХОДИ | | | |
| Трошкови материјала и енергије | 8 | (11,506) | (7,220) |
| Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи | 9 | (328,982) | (328,228) |
| Трошкови производних услуга | 10 | (52,954) | (64,475) |
| Трошкови амортизације | 14, 15 | (4,455) | (4,519) |
| Трошкови резервисања | 22 | - | (1,432) |
| Трошкови донација | | (4) | (353) |
| Нематеријални трошкови | 11 | (287,101) | (282,121) |
| | | (685,002) | (688,348) |
| ПОСЛОВНИ ДОБИТАК | | 9,516 | 5,493 |
| Финансијски приходи | 12 | 1,882 | 653 |
| Финансијски расходи | 12 | (1,121) | (1,305) |
| Добитак/(губитак) из финансирања | | 761 | (652) |
| Остали приходи | | 176 | 48 |
| Остали расходи | | (8,878) | (2,870) |
| ВИШАК ПРИХОДА НАД РАСХОДИМА ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | | 1,575 | 2,019 |
| Исправка грешака из ранијих година | | (813) | (1,483) |
| ВИШАК ПРИХОДА НАД РАСХОДИМА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | | 762 | 536 |
| Порески расход периода | 13 | (463) | (309) |
| НЕТО ВИШАК ПРИХОДА НАД РАСХОДИМА | | 299 | 227 |

Напомене на странама од 5 до 29
чине саставни део ових финансијских извештаја.

Ови финансијски извештаји су одобрени од стране руководства Удружења дана 16. марта 2026. године и биће предати Агенцији за привредне регистре Републике Србије.

Потписано у име Удружења:

| | | |
|---|---|---|
|  |  |  |
| Виолета Јовановић Заступник Удружења | Бранко Дрчелић Директор за финансије и пројекте | Биљана Лазич Лице одговорно за састављање финансијских извештаја |

БИЛАНС СТАЊА
На дан 31. децембра 2025. године
У РСД хиљада

| | Напомена | 31. децембар 2025. | 31. децембар 2024. |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|
| АКТИВА | | | |
| Стална имовина | | | |
| Нематеријална имовина | 14 | 4,522 | 3,242 |
| Некретнине, постројења и опрема | 15 | 9,617 | 6,423 |
| Дугорочни финансијски пласмани | 16 | 2,754 | 2,754 |
| | | 16,893 | 12,419 |
| Обртна имовина | | | |
| Плаћени аванси за залихе и услуге | | 4,509 | 2,972 |
| Потраживања по основу продаје | 17 | 38,569 | 23,749 |
| Друга потраживања | 18 | 29,164 | 26,856 |
| Краткорочни финансијски пласмани | 19 | 20,000 | 30,000 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 20 | 459,895 | 288,875 |
| Краткорочна активна временска разграничења | 21 | 13,743 | 5,120 |
| | | 565,880 | 377,572 |
| УКУПНА АКТИВА | | 582,773 | 389,991 |
| ПАСИВА | | | |
| Улози | | | |
| Нераспоређени вишак прихода над расходима | | - | - |
| | | 37,323 | 37,024 |
| | | 37,323 | 37,024 |
| Краткорочне обавезе | | | |
| Краткорочна резервисања | 22 | 1,432 | 1,432 |
| Обавезе из пословања | 23 | 27,302 | 22,582 |
| Остале краткорочне обавезе | 24 | 63,373 | 67,563 |
| Обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине | | - | 23 |
| Обавезе за порез из резултата | | 463 | 309 |
| Краткорочна пасивна временска разграничења | 25 | 452,880 | 261,058 |
| | | 545,450 | 352,967 |
| УКУПНА ПАСИВА | | 582,773 | 389,991 |

Напомене на странама од 5 до 29
чине саставни део ових финансијских извештаја.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Удружење “Национална алијанса за локални економски развој - НАЛЕД”, Београд (у даљем тексту: “Удружење” или “НАЛЕД”), основано је 6. јуна 2006. године, као нестраначко и невладино удружење грађана, са циљем обезбеђивања подстицаја непосредним страним улагањима, као и трајне, стабилне и функционалне сарадње представника домаће привреде и привредних удружења са потенцијалним страним инвеститорима и јединицама локалне управе и самоуправе, а све у сврху побољшања општег амбијента за подстицање локалног економског развоја у Републици Србији.

Иницијално, Удружење је организовано у складу са одредбама Закона о удруживању грађана у удружења, друштвене организације и политичке организације које се оснивају за територију СФРЈ (“Службени лист СФРЈ”, бр. 42/1990 и “Службени лист СРЈ”, бр. 24/1994, 28/1996 и 73/2000) и одредбама Закона о друштвеним организацијама и удружењима грађана (“Службени гласник СРС”, бр. 24/1982, 39/1983, 17/1984, 50/1984, 45/1985 и 12/1989 и “Службени гласник РС”, бр. 53/1993, 67/1993, 48/1994, 101/2005 и 51/2009), као позитивним правним прописима у Републици Србији у моменту оснивања Удружења.

Након ступања на снагу Закона о удружењима (“Службени лист РС”, бр. 51/2009, 99/2011 и 44/2018), Удружење је ускладило Статут са одредбама поменутог Закона.

Дана 24. фебруара 2010. године, Удружење је извршило упис у Регистар удружења Агенције за привредне регистре Републике Србије, Решењем бр. БУ 1059/2010.

Оснивачи удружења су домаћа физичка лица са пребивалиштем у Републици Србији.

Регистрована делатност Удружења је 9499 - делатност осталих организација на бази учлањења.

Матични број Удружења је 17646877, а порески идентификациони број (ПИБ) - 104478656.

Удружење је разврстано у мала правна лица.

Седиште Удружења је у Београду, Македонска улица број 30.

На дан 31. децембра 2025. године Удружење има 84 запослена радника (31. децембар 2024. године: 70 радника).

Регистровани заступник Удружења је Виолета Јовановић, са пребивалиштем у Београду.

Оснивачким актом од 28. марта 2013. године, Удружење је основало привредно друштво “Ехрозе” д.о.о. Београд, чији је једини члан са 100% удела у капиталу (РСД 10 хиљада).

Претежна делатност зависног правог лица су консултантске услуге у вези са пословањем и осталим управљањем. Дана 2. априла 2013. године Решењем бр. БД 33784/2013 извршен је упис зависног правног лица у Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе за састављање и приказивање финансијских извештаја

Правна лица (укључујући друга правна лица и удружења) и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са Законом о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021) и осталом применљивом законском и подзаконском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Удружења за 2025. годину састављени су у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, заснованим на Закону о рачуноводству и Правилнику о начину признавања, вредновања, презентације и обелодањивања позиција у појединачним финансијским извештајима микро и других правних лица ("Службени гласник РС", бр. 89/2020). У складу са одредбама Закона о рачуноводству, редован годишњи финансијски извештај других правних лица (и удружења), обухвата биланс стања, биланс успеха и напомене уз финансијске извештаје.

Финансијски извештаји Удружења су састављени према концепту набавне вредности (историјског трошка).

Приложени финансијски извештаји представљају редовне (појединачне) финансијске извештаје Удружења за 2025. годину, без укључивања потраживања, обавеза и резултата пословања зависног правног лица. Удружење није у обавези да саставља консолидоване финансијске извештаје.

Финансијски извештаји Удружења су приказани у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за друга правна лица ("Службени гласник РС", бр. 89/2020). Овим Правилником правно су дефинисани обрасци финансијских извештаја и садржина позиција у обрасцима, као и минимум садржаја напомена уз те извештаје.

Износи у приложеним финансијским извештајима Удружења исказани су у хиљадама динара, осим уколико није другачије назначено. Динар (РСД) представља функционалну и извештајну валуту Удружења.

Основне рачуноводствене политике примењене приликом састављања ових финансијских извештаја наведене су у Напомени 3.

Рачуноводствене политике и процене коришћене приликом састављања ових финансијских извештаја су конзистентне са рачуноводственим политикама и проценама примењеним у састављању годишњих финансијских извештаја Удружења за 2024. годину.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРИКАЗИВАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА
(Наставак)

2.2. Упоредне информације

Упоредне информације чине подаци садржани у финансијским извештајима Удружења за 2024. годину, састављени у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, који су били предмет ревизије.

2.3. Сталност пословања

Финансијски извештаји Удружења су састављени у складу са начелом сталности пословања, које подразумева да ће Удружење наставити са пословањем у догледној будућности, која обухвата период од најмање дванаест месеци од датума финансијских извештаја.

Руководство Удружења сматра да наставак пословања у догледној будућности није угрожен и поред утицаја макроекономске нестабилности и геополитичке неизвесности како на глобалну економију, тако и на свеукупне економске прилике у Републици Србији, а као што је детаљније обелодањено у Напомени 30.

2.4. Коришћење процењивања

Састављање финансијских извештаја у складу са применљивим оквиром финансијског извештавања захтева примену извесних кључних рачуноводствених процена. Оно, такође, захтева да руководство користи своје просуђивање у примени рачуноводствених политика Удружења. Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни резултати могу одступати од ових процена.

Процене, као и претпоставке на основу којих су извршене процене, предмет су редовних провера. Уколико се путем провера утврди да је дошло до промене у процењеној вредности, утврђени ефекти се признају у финансијским извештајима у периоду када је до промене дошло.

Области које захтевају просуђивање већег степена или веће сложености, односно области у којима претпоставке и процене имају материјални значај за финансијске извештаје обелодањене су у Напомени 4.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Приходи од продаје

Приходи се исказују по правичној вредности услуге која је пружена или ће бити пружена, умањеној за уговорене попусте. Приходи од услуга признају се када је услуга извршена.

Приходима исказаним у билансу успеха у текућем периоду сучељавају се њима припадајући трошкови.

3.2. Приходи од чланарина

Приходи од чланарина исказани су у износу обрачунатих годишњих чланарина правним лицима, јединицама локалне самоуправе и невладиним организацијама, као члановима Удружења.

3.3. Приходи од донација

Вредност средстава добијених кроз донације се иницијално евидентира као разграничени приход у оквиру обавеза, односно пасивних временских разграничења у билансу стања, који се умањује у корист биланса успеха, односно прихода у периоду када се на терет биланса успеха евидентирају трошкови у вези са коришћењем средстава примљених из донација (Напомена 7).

Новчане донације чија намена није стриктно дефинисана, а које покривају један обрачунски период и намена им је да покрију трошкове Удружења настале у том периоду, исказују се у оквиру прихода у обрачунском периоду у коме су примљене.

3.4. Приходи и расходи од камата

Приходи од камата се књиже у корист биланса успеха обрачунског периода на који се односе и исказују се у билансу успеха у оквиру финансијских прихода.

Расходи камата третирају се као расход периода у моменту њиховог настанка и исказују се у билансу успеха у оквиру финансијских расхода.

3.5. Пословни расходи

Пословни расходи обухватају трошкове условљене стварањем прихода од продаје и укључују трошкове материјала и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације, одржавања и услуге пружене од стране трећих лица.

Пословни расходи обухватају и нематеријалне трошкове као што су трошкови осигурања, платног промета, репрезентације, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

Пословни расходи евидентирају се у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода, у стварно насталом износу, у обрачунском периоду на који се односе.

Трошкови текућег одржавања нематеријалне имовине и некретнина, постројења и опреме се признају на терет расхода обрачунског периода у ком су настали у стварно насталом износу (Напомена 10).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.6. Прерачунавање страних валута и рачуноводствени третман курсних разлика и ефеката по основу валутне клаузуле

Ставке укључене у финансијске извештаје Удружења одмеравају се коришћењем валуте примарног привредног окружења у коме Удружење послује (функционална валута). Као што је изнето у Напомени 2.1, финансијски извештаји приказују се у хиљадама динара (РСД), који представља функционалну и извештајну валуту Удружења.

Сва средства и обавезе у страним средствима плаћања се на дан извештавања прерачунавају у њихову динарску противвредност применом званичног девизног курса Народне банке Србије важећег на тај дан (Напомена 32).

Трансакције у страним валутама током извештајног периода прерачунавају се у динарску противвредност применом званичних девизних курсева Народне банке Србије важећих на дан трансакције.

Позитивне и негативне курсне разлике настале прерачуном средстава и обавеза исказаних у страним средствима плаћања и прерачуном трансакција у току извештајног периода евидентирају се у билансу успеха, као финансијски приходи, односно финансијски расходи.

Позитивни и негативни ефекти уговорених валутних клаузула у вези са потраживањима и обавезама, такође се исказују као део финансијских прихода, односно финансијских расхода.

3.7. Порез на разлику прихода и расхода и остали порези и доприноси који не зависе од резултата

(а) Порез на разлику прихода и расхода - порез на добитак

Порез на разлику прихода и расхода представља износ који се обрачунава и плаћа у складу са Законом о порезу на добит важећим у Републици Србији и релевантним подзаконским актима.

Друга правна лица, укључујући удружења, у складу са чланом 1. Закона, обвезници су пореза на добит уколико остварују приходе од продаје производа на тржишту, односно вршењем услуга уз накнаду.

Порез на разлику прихода и расхода представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% (2024. година: 15%) на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, док се на крају утврђена пореска обавеза може умањити за утврђене пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.7. Порез на разлику прихода и расхода и остали порези и доприноси који не зависе од резултата (Наставак)

(б) Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину (укључујући и порез на примљене донације, Напомена 3.8.), порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима.

Ови порези и доприноси се исказују у оквиру нематеријалних трошкова (Напомена 11).

3.8. Порез на примљене донације

У складу са чланом 14. Закона о порезима на имовину (“Службени гласник РС”, бр. 26/2001, 42/2002, 80/2002, 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012, 47/2013, 68/2014, 95/2018, 99/2018, 86/2019, 144/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024), прописано је да се порез на поклон плаћа и на примљена новчана средства, права и ствари, осим уколико је појединачна вредност примљених средстава мања од РСД 100 хиљада, или је Законом прописано или међународним уговором уговорено право на пореско ослобођење.

3.9. Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Удружење је у обавези да плаћа порезе и доприносе пореским органима и државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе на терет запослених и на терет послодавца у износима који се обрачунавају применом специфичних, законом прописаних стопа.

Удружење је, такође, обавезно да од бруто плате запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати фондовима. Удружење није у обавези да запосленима након одласка у пензију исплаћује накнаде које представљају обавезу државних пензионих фондова.

Порези и доприноси на терет послодавца и порези и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

3.10. Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се односе на учешће у капиталу зависног правног лица чији је оснивач Удружење (“Expose” д.о.о. Београд), вреднује се по набавној вредности.

Улагање у зависно правно лице се тестира на постојање губитка од потенцијалног обезвређења када постоје индикације умањења његове вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.11. Нематеријална имовина

Нематеријална имовина Удружења се односи на софтвер стечен куповином од трећих лица.

Нематеријална имовна се иницијално признаје по набавној вредности.

Накнадно вредновање нематеријалне имовине извршено је по набавној вредности умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне акумулиране губитке по основу обезвређења.

Нематеријална улагања се отписују у року до 5 година.

Издаци везани за одржавање софтвера признају се као трошак у периоду када настану.

3.12. Некретнине, постројења и опрема

Некретнине, постројења и опрему Удружења чине опрема и улагања на туђим некретнинама.

Опрема и улагања на туђим некретнинама су иницијално евидентирани по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности.

Након почетног признавања као средства, ставке некретнина, постројења и опреме су одмерене по набавној вредности умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне акумулиране губитке по основу обезвређења.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност средства или се признају као посебно средство, уколико је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Удружење у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано одмерити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава.

Сви други трошкови текућег одржавања терете биланс успеха периода у коме су настали (Напомена 10).

Амортизација опреме се равномерно обрачунава на набавну вредност опреме применом следећих годишњих стопа, с циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

| | |
|--------------------------------|-----------|
| - Рачунари и рачунарска опрема | 25% |
| - Намештај и остала опрема | 10% - 15% |
| - Остала опрема | 20% |
| - Моторна возила | 10% - 50% |

Обрачун амортизације опреме почиње приликом стављања средства у употребу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.12. Некретнине, постројења и опрема (Наставак)

Добици и губици који проистичу из расходовања или продаје средства се признају у билансу успеха периода када је средство расходовано, односно продато, и то у висини разлике између новчаног прилива и књиговодствене вредности средства.

3.13. Финансијски инструменти

Финансијска средства и обавезе се евидентирају у билансу стања Удружења, од момента када је Удружење уговорним одредбама везано за инструмент.

Финансијска средства се почетно мере по набавној вредности коју представља фер вредност увећана за трошкове трансакције, осим имовине чија се промена фер вредности признаје кроз биланс успеха као добитак или губитак.

Удружење је своја финансијска средства класификовало у категорију “Зајмови и потраживања”. Зајмови и потраживања су недериватна финансијска средства са фиксним или утврдивим роковима плаћања која се не котирају ни на једном активном тржишту.

Финансијска средства престају да се признају када Удружење изгуби контролу над уговореним правима на новчане токове од финансијског средства, што се дешава када су права коришћења инструмента реализована, истекла, напуштена или уступљена.

Финансијска обавеза престаје да се признаје када Удружење испуни обавезу или када је обавеза плаћања предвиђена уговором укинута или истекла.

(а) Потраживања

Након иницијалног признавања потраживања се накнадно одмеравају по амортизованој вредности коришћењем методе ефективне каматне стопе, умањеној за обезвређење.

У билансу стања Удружења ова категорија финансијских средстава обухвата потраживања од купаца и друга потраживања из пословања.

Потраживања од купаца се евидентирају по фактурној вредности умањеној за исправку вредности обезвређених потраживања.

На крају сваког извештајног периода Удружење врши процену умањења потраживања по основу обезвређења. Ако постоји објективни доказ о умањењу вредности, губитак од умањења вредности Удружење признаје као расход у билансу успеха.

Исправка вредности потраживања се утврђује када постоји објективан доказ да Удружење неће бити у стању да наплати све износе које потражује на основу првобитних услова потраживања. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.13. Финансијски инструменти (Наставак)

(а) Потраживања (Наставак)

Књиговодствена вредност потраживања умањује се преко исправке вредности, а износ умањења се признаје на терет биланса успеха. Када је потраживање ненаплативо, отписује се на терет исправке вредности потраживања од купаца.

Приходи од укидања исправке вредности по основу накнадно наплаћених износа и процењене наплативости потраживања признају се у корист биланса успеха.

(б) Готовина и готовински еквиваленти

Готовина и готовински еквиваленти се процењују по њиховој номиналној вредности.

(в) Обавезе из пословања

Обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе се вреднују по њиховој номиналној вредности.

3.14. Закупи

Удружење као закупца

Финансијски закуп

Закуп се класификује као финансијски закуп ако се њиме суштински преносе на закупца сви ризици и користи повезани са власништвом.

Финансијски закуп се капитализује на почетку закупа по вредности нижој од фер вредности закупљеног средства и садашње вредности минималних плаћања закупнине.

Свака закупнина се распоређује на обавезе и финансијске расходе како би се постигла константна периодична каматна стопа на преостали износ обавезе.

Финансијски расходи се признају у билансу успеха периода на који се односе. Закупљена средства на бази финансијског закупа амортизују се у току периода краћег од корисног века трајања средства или периода закупа.

Оперативни закуп

Закуп се класификује као оперативни закуп ако закуподавац суштински задржава све ризике и користи повезане са власништвом.

Плаћања извршена по основу оперативног закупа исказују се на терет биланса успеха на пропорционалној основи током периода трајања закупа (Напомена 10).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (Наставак)

3.15. Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална имовина

Резервисања се признају и врше када Удружење има садашњу обавезу, законску или изведену, као резултат прошлих догађаја и када је вероватно да ће доћи до одлива ресурса како би се измирила обавеза и када се може поуздано проценити износ обавезе. Резервисања се процењују у висини очекиваних издатака по основу којих ће се исплате вршити у наредним обрачунским периодима.

Потенцијалне обавезе се не признају у финансијским извештајима. Потенцијалне обавезе се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје (Напомена 28), осим ако је вероватноћа одлива ресурса који садрже економске користи веома мала.

Удружење не признаје потенцијална средства у финансијским извештајима. Потенцијална средства се обелодањују у напоменама уз финансијске извештаје, уколико је прилив економских користи вероватан.

3.16. Обелодањивање односа са повезаним лицима

За сврхе ових финансијских извештаја, правна лица се третирају као повезана уколико једно правно лице има могућност контролисања другог правног лица или врши значајан утицај на финансијске и пословне одлуке другог лица. Односи између Удружења и његовог повезаног правног лица регулисани су на уговорној основи и по тржишним условима.

Стања потраживања и обавеза на дан извештавања, као и трансакције у току извештајних периода настале са повезаним лицем посебно се обелодањују (Напомена 26).

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Састављање и приказивање финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, захтева од руководства Удружења коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на исказане вредности средстава и обавеза, као и обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан извештавања, као и прихода и расхода у току извештајног периода.

Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни резултати могу се разликовати од наведених процена. Процене и претпоставке се континуирано разматрају, а када корекције постану неопходне, исказују се у билансу успеха за периоде у којима су постале познате.

У даљем тексту наведене су кључне процене и претпоставке које садрже ризик да ће проузроковати материјално значајне корекције књиговодствених вредности средстава и обавеза у току наредне финансијске године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (Наставак)

4.1. Корисни век употребе нематеријалне имовине и опреме

Нематеријална имовина и опрема се амортизују током њиховог корисног века употребе. Корисни век употребе се заснива на процени дужине периода у коме ће средство генерисати приходе.

Процену периодично врши руководство Удружења и врши одговарајуће измене, уколико се за тим јави потреба. Промене у проценама могу да доведу до значајних промена у садашњој вредности и износима који су евидентирани у билансу успеха у одређеним периодима.

Примера ради: уколико би Удружење смањило користан век трајања наведених средстава за 10%, дошло би до додатног повећања трошкова амортизације на годишњем нивоу у износу од РСД 402 хиљаде.

4.2. Обезвређење нефинансијске имовине

На дан извештавања, руководство Удружења анализира вредности по којима су приказана нематеријална имовина и опрема Удружења. Уколико постоји индикација да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења.

Разматрање обезвређења захтева од руководства субјективно просуђивање у погледу токова готовине, стопа раста и дисконтних стопа за јединице које генеришу токове готовине, а које су предмет разматрања.

4.3. Обезвређење потраживања од купаца и других потраживања

Удружење обрачунава обезвређење сумњивих потраживања на основу процењених губитака који настају јер корисници услуга и остали дужници нису у могућности да изврше тражена плаћања.

У процени одговарајућег износа губитка од обезвређивања за сумњива потраживања, Удружење се ослања на старост потраживања, раније искуство са отписом, бонитет купаца и промене у условима плаћања. Ово захтева процене везане за будуће понашање купаца и тиме изазване будуће наплате у готовини.

Стварни ниво потраживања која су наплаћена може да се разликује од процењених нивоа наплате, што може позитивно или негативно да се одрази на резултате пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ УСЛУГА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Приходи од продаје услуга на домаћем тржишту | 63,016 | 157,984 |
| Приходи од продаје услуга на иностраном тржишту | <u>125,709</u> | <u>62,258</u> |
| Укупно | <u>188,725</u> | <u>220,242</u> |

Удружење пружа консултантске услуге. Остварени приходи од услуга предмет су опорезивања у складу са важећим Законом о порезу на добит у Републици Србији (Напомена 3.7(a)).

Приходи од продаје услуга у 2025. години се односе на услуге организације и спровођења обуке, пружања правне помоћи и консалтинга следећим институцијама и правним лицима:

- Philip Morris Production SA у износу од РСД 57,611 хиљада;
- Европска банка за обнову и развој у износу од РСД 27,807 хиљада;
- EPTISA SEE doo у износу од РСД 13,186 хиљада;
- VISA у износу од РСД 12,549 хиљада;
- Mastercard у износу од РСД 12,549 хиљада;
- КИТЕУ у износу од РСД 9,247 хиљада;
- SPIRO у износу од РСД 5,599 хиљада;
- Развојна банка Савета Европе у износу од РСД 4,819 хиљада;
- IBF Brussles у износу од РСД 4,086 хиљада;
- ГИЗ Београд у износу од РСД 3,721 хиљада;
- TAG UK у износу од РСД 3,107 хиљада;
- Deloitte Consulting LLP у износу од РСД 3,023 хиљаде;
- остала правна лица у износу од РСД 19,019 хиљада; и
- услуге спонзорства пружене одређеним члановима Удружења на догађајима “Септембарски сусрети” и Скупштина НАЛЕД-а у износу од РСД 12,402 хиљаде.

6. ПРИХОДИ ОД ЧЛАНАРИНА И ЧЛАНСКИХ ДОПРИНОСА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Приходи од чланарина: | | |
| - компаније | 66,600 | 69,690 |
| - градови и општине - јединице локалне самоуправе и регулаторна тела | 35,810 | 35,207 |
| - невладине организације и други | <u>4,045</u> | <u>1,242</u> |
| Укупно | <u>106,455</u> | <u>106,139</u> |

Током 2025. године број чланова је смањен са 357, колико је износио на крају 2024. године, на 325, колики је број чланова био на крају 2025. године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

7. ПРИХОДИ ОД ДОНАЦИЈА, ДОТАЦИЈА И СУБВЕНЦИЈА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Приходи од донација из иностранства | 265,231 | 294,846 |
| Приходи од донација у земљи | 133,739 | 70,764 |
| Приходи од суфинансирања | - | 1,766 |
| Укупно | <u>398,970</u> | <u>367,376</u> |

Приходи од донација, дотација и субвенција у 2025. години се односе на новчане донације одобрене од стране:

- Шведске агенције за међународни развој и сарадњу (СИДА) у износу од РСД 166,178 хиљада;
- Philip Morris Operations (PMI) а.д. Ниш у износу од РСД 101,268 хиљада;
- Европске Уније у износу од РСД 28,493 хиљаде;
- Владе Уједињеног Краљевства у износу од РСД 27,519 хиљада;
- Друштва за међународну сарадњу (ГИЗ) у износу од РСД 15,649 хиљада;
- United Nations Development Program у износу од РСД 9,016 хиљада;
- Министарства за регионални развој Хрватске у износу од РСД 8,893 хиљаде;
- Climate-KIC Holding B.V. у износу од РСД 7,280 хиљада;
- Novo Nordisk Pharma д.о.о. Београд у износу од РСД 5,010 хиљада;
- Napoinpekt д.о.о. Београд у износу од РСД 4,059 хиљада; и
- других донатора у износу од РСД 25,605 хиљада.

Донације су намењене финансирању већег броја пројеката током 2025. године.

Приходи од донација су признати у висини насталих трошкова.

Удружење је у току 2025. године извршило укидање пасивних временских разграничења у корист биланса успеха текуће године у износу од РСД 351,298 хиљада (2024. година: РСД 349,833 хиљаде) (*видети* Напомену 25).

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|--|----------------------|---------------------|
| Трошкови материјала за израду | 350 | 1,365 |
| Трошкови алата и инвентара | 3,602 | 728 |
| Трошкови осталог режијског материјала | 3,046 | 746 |
| Трошкови резервних делова | 287 | 247 |
| Трошкови горива и енергије | 3,852 | 3,523 |
| Трошкови једнократног отписа алата и инвентара | 369 | 611 |
| Укупно | <u>11,506</u> | <u>7,220</u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ
ЛИЧНИ РАСХОДИ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Трошкови бруто зарада | 276,178 | 282,034 |
| Трошкови накнада по уговору о делу | 8,217 | 6,557 |
| Трошкови накнада по ауторским уговорима | 7,298 | 7,191 |
| Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора | 4,803 | 1,672 |
| Остали лични расходи | <u>32,486</u> | <u>30,774</u> |
| Укупно | <u>328,982</u> | <u>328,228</u> |

Трошкови бруто зарада у 2025. години су остали скоро на истом нивоу као и 2024. године, што је у складу са динамиком новог запошљавања током године и промене структуре запослених.

10. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|----------------------|----------------------|
| Трошкови закупа простора и опреме | 19,493 | 18,954 |
| Трошкови рекламе и пропаганде | 22,331 | 32,923 |
| Трошкови превоза, поштанске и телекомуникационе услуге | 6,461 | 6,879 |
| Трошкови услуга одржавања | 3,578 | 4,117 |
| Трошкови сајмова | 637 | 1,076 |
| Трошкови осталих производних услуга | <u>454</u> | <u>526</u> |
| Укупно | <u>52,954</u> | <u>64,475</u> |

11. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Трошкови правних и саветодавних услуга | 190,505 | 156,059 |
| Трошкови организација догађаја | 59,322 | 64,195 |
| Трошкови репрезентације | 3,907 | 5,796 |
| Ревизорске и услуге преводилаца | 6,321 | 7,055 |
| Трошкови премија осигурања | 3,080 | 2,744 |
| Трошкови платног промета | 1,311 | 1,334 |
| Трошкови пореза и чланарина | 168 | 147 |
| Трошкови осталих непроизводних услуга | <u>22,487</u> | <u>44,791</u> |
| Укупно | <u>287,101</u> | <u>282,121</u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

11. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (Наставак)

Трошкови правних и саветодавних услуга су повећани у 2025. години услед већег броја послова на којима је коришћена експертиза спољних сарадника.

Нематеријални трошкови укључују расходе сертификације насталих из односа са зависним правним лицем у износу од РСД 1,016 хиљада (Напомена 26(а)).

Трошкови осталих непроизводних услуга у 2025. години се највећим делом односе на трошкове програмера за потребе пројеката.

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|----------------|----------------|
| Позитивне курсне разлике и приходи по основу ефеката валутне клаузуле | 538 | 24 |
| Приходи од камата | 1,344 | 629 |
| Укупно | <u>1,882</u> | <u>653</u> |
| Негативне курсне разлике и расходи по основу ефеката валутне клаузуле | (1,121) | (1,305) |
| Укупно | <u>(1,121)</u> | <u>(1,305)</u> |
| Добитак/(губитак) из финансирања | <u>761</u> | <u>(652)</u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

13. ПОРЕЗ НА РАЗЛИКУ ПРИХОДА И РАСХОДА

(а) Компоненте пореза на разлику прихода и расхода - пореза на добитак

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Порески расход периода | 463 | 309 |
| Укупно | <u>463</u> | <u>309</u> |

(б) Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Приходи остварени на тржишту од пружања услуга и продаје | 188,725 | 220,242 |
| Приходи од закупа | 368 | 85 |
| Приходи од камата | 1,344 | 629 |
| | <u>190,437</u> | <u>220,956</u> |
| Расходи настали у вези са приходима оствареним на тржишту: | | |
| - трошкови материјала | (3,147) | (2,296) |
| - трошкови зарада и накнада зарада | (89,977) | (104,376) |
| - трошкови амортизације | (1,218) | (1,892) |
| - остали пословни расходи | (93,006) | (110,330) |
| | <u>(187,348)</u> | <u>(218,894)</u> |
| Пореска основица | 3,089 | 2,062 |
| Порески ефекти текућег периода по законској стопи по стопи од 15% | 463 | 309 |
| Порески расход исказан у билансу успеха | <u>463</u> | <u>309</u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

14. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

| | Софтвери | Остала нематеријална имовина | Укупно |
|---|----------|------------------------------------|--------|
| НАБАВНА ВРЕДНОСТ | | | |
| Стање на дан | | | |
| 1. јануара 2024. године | 10,319 | 2,267 | 12,586 |
| Повећања у току године | - | - | - |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2024. године | 10,319 | 2,267 | 12,586 |
| Повећања у току године | 2,053 | 515 | 2,568 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2025. године | 12,372 | 2,782 | 15,154 |
| АКУМУЛИРАНА ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ | | | |
| Стање на дан | | | |
| 1. јануара 2024. године | 6,644 | 1,486 | 8,130 |
| Амортизација | 761 | 453 | 1,214 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2024. године | 7,405 | 1,939 | 9,344 |
| Амортизација | 1,038 | 250 | 1,288 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2025. године | 8,443 | 2,189 | 10,632 |
| САДАШЊА ВРЕДНОСТ НА ДАН: | | | |
| - 31. децембра 2025. године | 3,929 | 593 | 4,522 |
| - 31. децембра 2024. године | 2,914 | 328 | 3,242 |

Набавна вредност потпуно отписане нематеријалне имовине на дан 31. децембра 2025. године износи РСД 6,917 хиљада (31. децембар 2024. године: РСД 5,807 хиљада).

На основу процене руководства, нема индикација да је нематеријална имовина Удружења на дан извештавања обезвређена.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

15. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (НПО)

| | Опрема | Улагања у туђе НПО | Укупно |
|---|--------|-----------------------|--------|
| НАБАВНА ВРЕДНОСТ | | | |
| Стање на дан | | | |
| 1. јануара 2024. године | 29,082 | 7,087 | 36,169 |
| Набавке - повећања у току године | 234 | - | 234 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2024. године | 29,316 | 7,087 | 36,403 |
| Набавке - повећања у току године | 6,361 | - | 6,361 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2025. године | 35,677 | 7,087 | 42,764 |
| АКУМУЛИРАНА ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ | | | |
| Стање на дан | | | |
| 1. јануара 2024. године | 19,588 | 7,087 | 26,675 |
| Амортизација | 3,305 | - | 3,305 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2024. године | 22,893 | 7,087 | 29,980 |
| Амортизација | 3,167 | - | 3,167 |
| Стање на дан | | | |
| 31. децембра 2025. године | 26,060 | 7,087 | 33,147 |
| САДАШЊА ВРЕДНОСТ НА ДАН: | | | |
| - 31. децембра 2025. године | 9,617 | - | 9,617 |
| - 31. децембра 2024. године | 6,423 | - | 6,423 |

Удружење нема средства узета на финансијски лизинг у 2025. и 2024. години.

Набавна вредност потпуно отписане опреме на дан 31. децембра 2025. године износи РСД 19,056 хиљада (31. децембар 2024. године: РСД 21,877 хиљада).

На основу процене руководства, нема индикација да су некретнине, постројења и опрема Удружења дан извештавања обезвређени.

16. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Дугорочни финансијски пласмани на дан 31. децембра 2025. године износе РСД 2,754 хиљаде (31. децембар 2024. године: РСД 2,754 хиљаде) и односе се на депозит дат привредном друштву "Lion Belf" д.о.о. Београд по основу закупа пословног простора у коме је смештена Извршна канцеларија Удружења (зграда Еуроцентар, Македонска бр. 30, Београд).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

17. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Потраживања од купаца у земљи | 19,331 | 8,064 |
| Потраживања од купаца у иностранству | <u>19,238</u> | <u>15,685</u> |
| Стање на дан 31. децембра | <u>38,569</u> | <u>23,749</u> |

Потраживања од купаца у земљи на дан 31. децембра 2025. године се односе на потраживања од EPTISA SEE д.о.о. Београд у износу од РСД 15,820 хиљада, Министарство информисања и телекомуникација у износу од РСД 1,523 хиљаде и ГИЗ Београд у износу од РСД 1,988 хиљада.

Потраживања од купаца у иностранству на дан 31. децембра 2025. године се односе на потраживања од Philip Morris Products S.A. Neuchâtel у износу од РСД 12,378 хиљада, Philip Morris International IT Service у износу од РСД 6,333 хиљаде и Managament 4Health у износу од РСД 527 хиљада.

Удружење је у току године извршило директан отпис ненаплативих потраживања у износу од РСД 8,031 хиљаду, који је евидентиран на терет биланса успеха у оквиру осталих расхода.

За потраживања по основу продаје која су исказана у оквиру стања на дан 31. децембра 2025. године, а нису наплаћена до датума састављања приложених финансијских извештаја, процењена је наплативост и очекује се да ће иста бити у потпуности наплаћена.

18. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

Друга потраживања на дан 31. децембра 2025. године износе РСД 29,164 хиљаде (31. децембар 2024. године: РСД 26,856 хиљада) и односе се на:

- потраживања од донатора за реализоване делове пројеката за које се очекује уплата у наредној години у износу од РСД 27,527 хиљада;
- потраживања за камате у износу од РСД 74 хиљаде;
- потраживања за боловање РФЗО у износу од РСД 29 хиљада;
- потраживања за накнаде зарада које се рефундирају у износу од РСД 1,001 хиљаду; и
- потраживања за чланарине у износу од РСД 533 хиљаде.

19. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Краткорочни финансијски пласмани на дан 31. децембра 2025. године износе РСД 20,000 хиљада и у целини се односе орочен динарски депозит код пословне банке. Средства су орочена на период од 22. децембра 2025. године до 22. јануара 2026. године, уз каматну стопу од 4.30% на годишњем нивоу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

20. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Текући рачуни: | | |
| - у динарима | 164,652 | 154,354 |
| - у иностраној валути | 295,243 | 134,521 |
| Стање на дан 31. децембра | <u>459,895</u> | <u>288,875</u> |

21. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Унапред обрачунат приход од услуга | 9,937 | - |
| Унапред плаћени трошкови | 4,205 | 3,245 |
| Остала активна временска разграничења | 1,583 | 3,329 |
| Минус: Исправка вредности | (1,982) | (1,454) |
| Стање на дан 31. децембра | <u>13,743</u> | <u>5,120</u> |

22. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Краткорочна резервисања на дан 31. децембра 2025. године износе РСД 1,432 хиљаде (31. децембар 2024. године: РСД 1,432 хиљаде) и у целини се односе на резервисања за отпремнину приликом одласка у пензију.

Удружење је извршило резервисање за отпремнину у висини три просечне бруто зараде запосленог који у наредном периоду одлази у пензију.

23. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|--|----------------------|----------------------|
| Примљени аванси | 10,321 | 13,641 |
| Обавезе према добављачима - зависно правно лице (Напомена 26(б)) | 310 | 2,325 |
| Обавезе према добављачима у земљи | 15,817 | 6,616 |
| Обавезе према добављачима у иностранству и остале | 854 | - |
| Стање на дан 31. децембра | <u>27,302</u> | <u>22,582</u> |

Примљени аванси на дан 31. децембра 2025. године се највећим делом односе на обавезе према комитентима VISA у износу од РСД 3,223 хиљаде и EPTISA SEE д.о.о. Београд у износу од РСД 6,809 хиљада.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

24. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|----------------------|----------------------|
| Обавезе по основу зарада и накнада зарада | 34,143 | 39,071 |
| Обавезе за порез на зараде на терет запосленог | 5,083 | 5,619 |
| Обавезе за доприносе на зараде на терет запосленог | 13,786 | 13,710 |
| Обавезе за порезе и доприносе на зараде на терет послодавца | 9,181 | 9,122 |
| Обавезе за ПДВ | 1,178 | - |
| Остале обавезе | <u>2</u> | <u>41</u> |
| Стање на дан 31. децембра | <u>63,373</u> | <u>67,563</u> |

25. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Разграничени приходи по основу донација од страних партнера | 147,007 | 83,240 |
| Разграничени приходи по основу донација од домаћих партнера | 285,932 | 129,677 |
| Унапред обрачунати трошкови и остала ПВР | 10,417 | 1,105 |
| Обрачунати приход будућег периода | <u>9,524</u> | <u>47,036</u> |
| Стање на дан 31. децембра | <u>452,880</u> | <u>261,058</u> |

Разграничени приходи по основу донација на дан 31. децембра 2025. године се односе на донације од следећих страних и домаћих партнера:

- Шведска међународна развојна агенција (СИДА) - РСД 209,796 хиљада;
- Philip Morris Operations (PMI) а.д. Ниш - РСД 111,962 хиљаде;
- Друштво за међународну сарадњу (ГИЗ) - РСД 74,811 хиљада;
- Министарство науке, технолошког развоја и иновација - РСД 19,661 хиљаду; и
- остали домаћи и страни партнери - РСД 16,709 хиљада.

Промене на рачуну *разграничених прихода по основу донација* у току године приказане су у следећој табели:

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Стање на дан 1. јануара | 212,917 | 279,545 |
| Донације у току године | 596,795 | 413,495 |
| Пренос на приходе (Напомена 7) | (351,298) | (349,833) |
| Пренос средстава грантистима | <u>(25,475)</u> | <u>(130,290)</u> |
| Стање на дан 31. децембра | <u>432,939</u> | <u>212,917</u> |

Обрачунати приход будућег периода на дан 31. децембра 2025. године се највећим делом односи на Philip Morris Products S.A. Neuchâtel у износу од РСД 5,081 хиљаду.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

26. ОБЕЛОДАЊИВАЊЕ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

Удружење повезаним правним лицем сматра зависно правно лице “Expose” д.о.о. Београд, чији је оснивач и једини члан.

Односи са зависним правним лицем “Expose” д.о.о. Београд приказани су у следећим табелама:

- (а) Трансакције са повезаним правним лицем, односно расходи настали у 2025. и 2024. години, приказани су у следећој табели:

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|
| РАСХОДИ | | |
| Трошкови сертификације (Напомена 11) | <u>1,016</u> | <u>234</u> |
| Нето расход | <u><u>1,016</u></u> | <u><u>234</u></u> |

- (б) Стање обавеза на дан 31. децембра 2025. и 2024. године, проистекло из трансакција са зависним правним лицем, приказано је у следећој табели:

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|------------------------------------|-------------------|---------------------|
| ОБАВЕЗЕ | | |
| Обавезе из пословања (Напомена 23) | <u>310</u> | <u>2,325</u> |
| Стање на дан 31. децембра | <u><u>310</u></u> | <u><u>2,325</u></u> |

- (в) Зараде и накнаде директора и другог кључног руководећег особља Удружења (извршни директор и седам руководиоца у 2025. години) у 2025. и 2024. години приказане су у следећој табели:

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Бруто зараде и накнаде зарада | <u>79,013</u> | <u>76,659</u> |
| Укупно | <u><u>79,013</u></u> | <u><u>76,659</u></u> |

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

27. ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Преузете обавезе Удружења по основу уговора о закупу пословних просторија су следеће:

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|---|---------------|---------------|
| До једне године | 14,170 | 11,640 |
| Дуже од једне године али краће од три године | <u>28,340</u> | <u>23,280</u> |
| Стање на дан 31. децембра | <u>42,510</u> | <u>34,920</u> |

28. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

На дан 31. децембра 2025. године Удружење не води ни један судски спор као тужена страна, чији би исход могао имати негативне последице на активности Удружења у наредном периоду.

29. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Удружење у току пословања ступа у пословне односе са зависним правним лицем. Приликом састављања приложених финансијских извештаја, Удружење није исказало ефекте трансферних цена на обрачунати порез на добитак, јер сматра да се трансакције са зависним правним лицем обављају на тржишним основама. При томе, у складу са пореским законима Републике Србије, Удружење је у обавези да Пореској управи достави порески биланс и пратеће обрасце (заједно са документацијом о трансферним ценама у скраћеном облику) у року од 180 дана од дана истека периода за који се утврђује пореска обавеза.

Поред тога, тумачења пореских закона од стране пореских и других власти у односу на трансакције и активности Удружења могу се разликовати од тумачења руководства Удружења. Постоји неизвесност да ли су тумачења руководства Удружења и пратећа документација довољна и да ли одговарају захтевима и тумачењима пореских и других органа.

Руководство Удружења сматра да евентуална различита тумачења не могу имати материјално значајне последице на финансијске извештаје Удружења.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

30. УТИЦАЈ ГЛОБАЛНЕ МАКРОЕКОНОМСКЕ НЕСТАБИЛНОСТИ ГЕОПОЛИТИЧКЕ НЕИЗВЕСНОСТИ НА ПОСЛОВАЊЕ УДРУЖЕЊА

Почетком марта 2022. године дошло је до повећане нестабилности на светским финансијским и робним тржиштима услед ескалације конфликта у Украјини, који и даље траје и који је праћен увођењем санкција одређеним руским компанијама и појединцима. Поред тога, у октобру 2023. године, почео је сукоб на Блиском истоку између Израела и Палестине, који се интензивирао нападом САД и Израела на Иран крајем фебруара 2026. године.

Ови и други догађаји током 2025. године довели су до вишеструких проблема који утичу на стабилност глобалне економије, растуће стопе инфлације, раст цена нафте, енергетску нестабилност и несигурност у глобалном банкарском сектору, који могу имати значајне финансијске ефекте на многе ентитете. То укључује ентитете са физичким операцијама у погођеним подручјима и секторима, као и индиректне интересне стране (нпр. добављачи и купци, инвеститори и зајмодавци).

По основу наведених конфликта није било негативних ефеката на пословање Удружења у 2025. години, нити руководство очекује значајан директан утицај у наредном периоду. Са друге стране, услед наставка геополитичке неизвесности и даље макроекономске нестабилности, додатно изазване царинама које су САД увеле бројним земљама, може се очекивати повећани негативан утицај на глобалну економију, посебно на цене енергената, промене девизних курсева, каматне стопе, берзанске активности, поремећаје ланца снабдевања и појачане инфлаторне притиске, који могу индиректно утицати на пословање Удружења.

У домену великих донаторских организација једна од највећих, USAID, је укинута почетком 2025. године, чиме је покренут талас промена политика помоћи у великом броју донаторских организација.

Укидање USAID је имало ефекта на пословање Удружења током 2025. године, али је то било ограниченог домета. Учешће USAID у финансирању Удружења у периоду од 2022. до 2024. године било испод 5%, док је у плану финансирања за 2025. годину учешће USAID пројеката било испод 4%, тако да је Удружење могло да губитак ових средстава финансира из других извора.

Руководство Удружења пажљиво прати и процењује потенцијални утицај глобалне макроекономске нестабилности на економске прилике у земљи и предузима све неопходне мере како би се обезбедила стабилност пословања Удружења, међутим, будуће ефекте није могуће предвидети са разумном сигурношћу.

На основу тренутно расположивих информација и процене остварења планова, руководство сматра да постојећа ситуација неће имати негативне последице на активност Удружења, нити на ликвидност која је стабилна, и да неће угрозити наставак пословања Удружења у складу са начелом сталности у наредном периоду.

31. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА

Није било значајних догађаја након датума извештајног периода који би захтевали обелодањивање у напоменама уз приложене финансијске извештаје Удружења за 2025. годину.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
За годину завршену 31. децембра 2025.

Износи су исказани у РСД хиљада, осим уколико није другачије назначено

32. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Званични девизни курсеви Народне банке Србије, коришћени за прерачун девизних позиција биланса стања на дан 31. децембра 2025. и 2024. године у функционалну валуту (РСД), за поједине главне стране валуте су:

| | <u>2025.</u> | <u>2024.</u> |
|-----|--------------|--------------|
| EUR | 117.2820 | 117.0149 |
| USD | 99.9165 | 112.4386 |

Београд, 16. март 2026. године

| | | |
|---|--|---|
|  Виолета Јовановић Заступник Удружења |  Бранко Дрчелић Директор за финансије и пројекте |  Биљана Лaziћ Лице одговорно за састављање финансијских извештаја |
|---|--|---|



BDO d.o.o. Beograd

Kneza Mihaila 10

11000 Belgrade

Republic of Serbia

Tel: +381 11 3281 399

Fax: + 381 11 3281 808

www.bdo.co.rs

BDO d.o.o. Beograd, privredno društvo osnovano u Republici Srbiji, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sedištem u Velikoj Britaniji, i deo je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Beograd, a limited liability company incorporated in the Republic of Serbia, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.